



## Consejo Consultivo Asesor de Planificación y Estrategia



### Acta 30º sesión

#### Consejo Consultivo Asesor de Planificación y Estrategia (CCAPE)

En Santiago, a 27 de septiembre de 2022, siendo las 12:05 horas, se inicia la sesión convocada del presente Consejo de acuerdo con el Instructivo Presidencial N°004 de 2015.

#### **Formalidades:**

- i. A la presente sesión se extendió la invitación vía correo electrónico
- ii. La sesión fue dirigida por la directora del Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPM)
- iii. Se realiza de manera híbrida con asistentes vía Reunión de Teams
- iv. Se registra la siguiente asistencia:

<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>
<b>Carlos Escobar</b>	Presidente Comisión de Infraestructura Consejo Regional
<b>Rodolfo Arriagada</b>	Consejo Nacional de Desarrollo Urbano
<b>Rodrigo Troncoso</b>	Universidad del Desarrollo
<b>Constanza Mombielo</b>	EFE
<b>Marcela Allué</b>	COPSA Empresas Concesionarias de Infraestructura Pública
<b>Alejandro Tirachini</b>	SOCHITRAN
<b>Robert Spratz</b>	Metro
<b>Patricia Galilea</b>	Pontificia Universidad Católica de Chile
<b>Paola Jirón</b>	Universidad de Chile
<b>Paola Tapia</b>	Directorio de Transporte Público Metropolitano
<b>Sebastián Tamblay</b>	Directorio de Transporte Público Metropolitano
<b>Diego Silva</b>	Directorio de Transporte Público Metropolitano
<b>Daniela Rubio</b>	Directorio de Transporte Público Metropolitano
<b>Marcela Bazán</b>	Directorio de Transporte Público Metropolitano



## **De la sesión:**

### **I. Reporte sistema de transportes jornada electoral**

Desde Efe se valora el aumento de la visibilización y la demanda, alcanzando un 52% más que un domingo normal y 15% más que en la segunda vuelta presidencial del 2021. Se tiene una buena evaluación de la jornada a nivel nacional, en el caso del sur, el Biotren movilizó también una mayor cantidad de personas. Se destaca que no solo se coordinó a conductores y conductoras, todos los estamentos de la empresa se movilizaron, entre ellos jefes de estación, guardias, asistentes de andén, entre otros. La anticipación, coordinación y visibilización del trabajo común ayudó a comprometer a los equipos.

Alejandro: se refiere al uso de los contadores automáticos para los buses como herramienta de levantamiento de información de la demanda. La Directora Paola Tapia comenta que existe un proceso en curso para planificar las licitaciones tecnológicas, de tal manera que se permita una transformación al sistema con mejores herramientas y equipamiento. En relación con el proceso de transformación tecnológica iniciado este año 2022, se realizó consulta a la academia y al mercado, en lo próximo se notificará a la Contraloría General de la República sobre los próximos pasos del proceso. En tanto, se impulsan medidas como recoger información solicitando informar validaciones del contador del torniquete, evitar su desconexión y evaluar los torniquetes.

Paola Jirón: Felicita el trabajo realizado, y se consulta respecto a cuál es el grado de coordinación y aplicabilidad del método para replicarlo en otras instancias. La Directora Paola Tapia comenta que un pilar fundamental de la gestión es la colaboración y la coordinación, esto se aplica en otras materias como en la mesa de trabajo por quema y vandalización de buses en la cual se trabaja en conjunto con la Subsecretaría del Interior, estos en paralelo con el Ministerio de Educación y el Ministerio Público. También a nivel municipal el contacto con los alcaldes es directo, la línea de trabajo que se fortalece con ellos es la vinculación ciudadana. Por otra parte también se trabaja en la mejora de los procesos de contingencia.

Carlos Escobar: Destaca que el trabajo realizado en la jornada fue serio y articulado, destacando que esto se replicó a nivel nacional, sobre todo en comunas rurales como Lampa y Tilttil, una medida destacada fue la provisión de buses por parte de los municipios.

### **II. Creando REDes**

Marcela Allué: comenta que con MOP se busca aplicar una metodología similar para vincularse de manera sistemática con las comunidades, puede ser una instancia de colaboración y complemento. Juan Manuel Sánchez es la contraparte para ello. Directora Paola Tapia agradece la información, se comenta que efectivamente la vinculación tanto con la ciudadanía como con otras instituciones es fundamental, se ejemplifica el trabajo con tren en Lo Valledor.



Paola Jirón: consulta respecto a las temáticas que son abordadas y por quiénes. La Directora Paola Tapia indica que el team educativo inició en 2017 en el marco del control de la evasión, hoy en día se amplía la mirada al cuidado del espacio, de los buses, de informar sobre la electromovilidad, y abordar también temas asociados a la movilidad y el género como lo es la oscuridad, la percepción de inseguridad en los trayectos, puntos asociados demanda de cobertura, complejidades de traslado con y para menores, adultos, el impulso de las paradas con perspectiva de género donde se cuente con un botón de pánico, etc.

Alejandro: Felicidades por el programa, es relevante la evaluación que se haga de esos procesos, en lo cualitativo y abarcar la mirada de las soluciones con los taxi colectivos. Pregunta respecto a la perspectiva intermodal del DTPM y a su evolución institucional, en relación con el proyecto de ciclovía en corredor Santa Rosa.

Paola Jirón: comenta los procesos que realizan los municipios respecto a planes de movilidad, para que no exista duplicidad, ellos usan metodologías participativas (y dinámicas como juegos). Algunas ideas al respecto, en Bogotá cuando hay reprogramaciones hay personas que explican los cambios, también podría fortalecerse los mensajes en redes sociales que tienen alta aceptación.

Daniela Rubio comenta que es distinto el trabajo de los municipios ya que ellos levantan la información y ésta es canalizada por mesas de trabajo al DTPM. Existe además un contrato permanente con monitores para el plan educativo e informativo. La evaluación efectivamente es un desafío y la aplicabilidad especialmente enmarcada en los procesos de licitación.

Rodolfo: comenta que la percepción de seguridad no necesariamente disminuye cuando existen más señales de seguridad, puede generar un efecto contrario.

Se comenta e invita a actividad del Día Nacional Sin Auto a realizar el día viernes 30 de septiembre, en que se cerrará la calle Agustinas.

### **III. Implementación (avances)**

Rodrigo Troncoso: pregunta respecto al 60% de servicios restantes que están fuera del proceso de implementación próximo.

La Directora Paola Tapia menciona que efectivamente la licitación consideró el 40% del sistema, y actualmente está en estudio la extensión a algunas comunas rurales. Para el 60% restante, se realizará un proceso de evaluación del proceso en marcha que considerará opiniones técnicas respecto al nuevo modelo (provisión de flota) en la implementación de los primeros meses del 2023.

Termina la sesión a las 13:30



# 30º Sesión Consejo Consultivo Asesor de Estrategia y Planificación





Ministerio de  
Transportes y  
Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

**DTP**

Directorio de Transporte Público  
Metropolitano



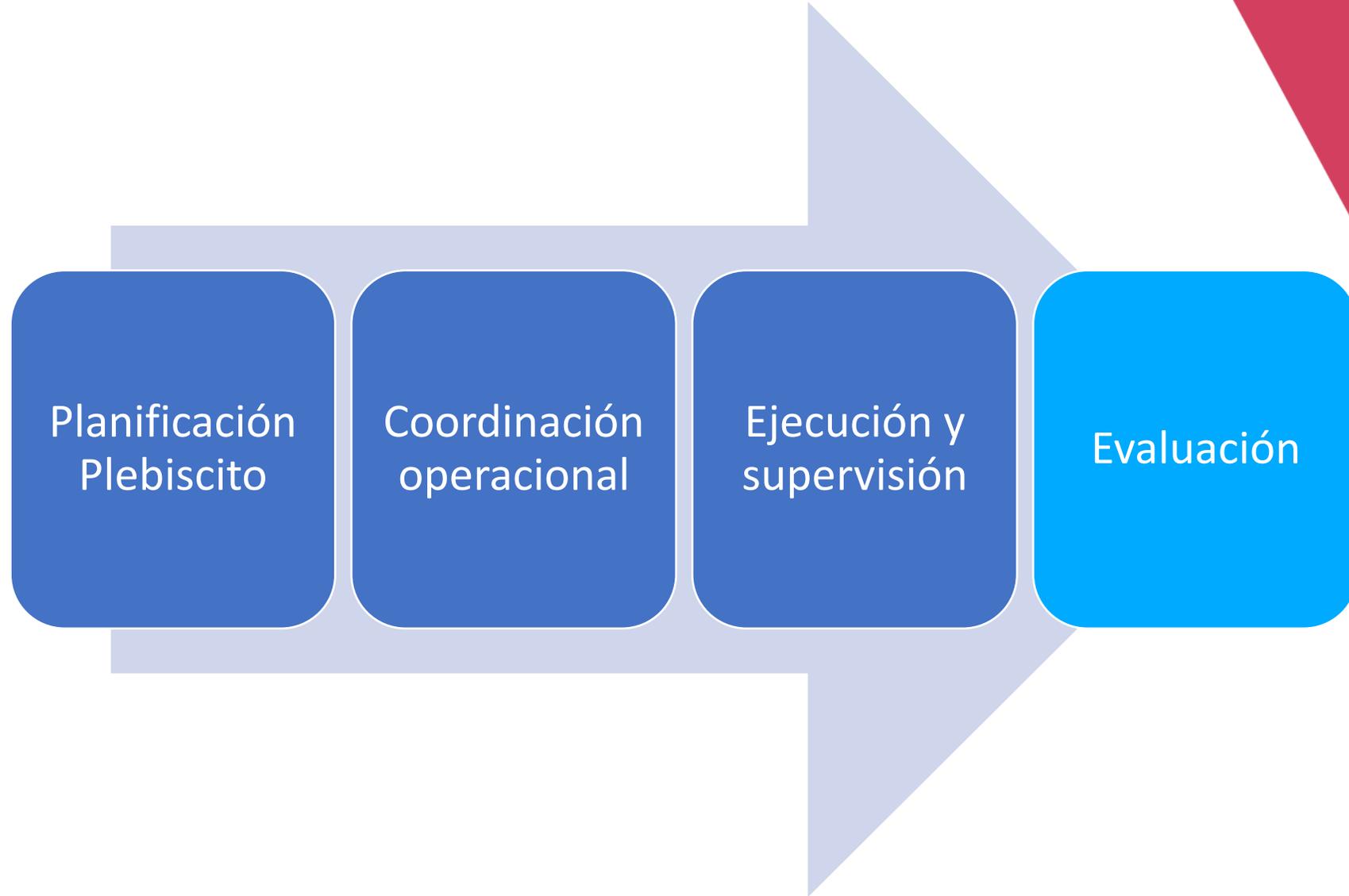
# Plebiscito Constitucional

## Plan de Transporte

### Red Movilidad



# Coordinación Plebiscito



# Mesas de Trabajo Plebiscito

## INICIO PLAN DE TRABAJO:

El 4 de mayo se dio inicio al trabajo (con 4 meses de anticipación) de planificación de transporte RM del Plebiscito Constitucional del 4 de septiembre, en conjunto con DTPM, UOCT, SEREMITT, Fiscalización MTT, SERVEL, Metro, EFE Central, empresas operadoras de buses, Gobierno Regional Metropolitano (GORE RM), Carabineros de Chile, Delegación Presidencial RM (DELPRES RM), Dirección del Trabajo, Municipios, Ministerio de Defensa, Fuerzas Armadas, ONEMI y Bomberos, entre otros.

A partir de esta reunión, surgieron diversas líneas de trabajo para mejorar la planificación y operación del día de las elecciones:

- **DIAGNÓSTICO:** Levantamiento de principales problemáticas identificadas en jornadas de elecciones previas y levantamiento de información para la planificación del transporte, mediante oficios, consultas, reuniones y mesas de trabajo.
- **CONFORMACIÓN MESAS TÉCNICAS:** Se conformaron diversas mesas técnicas para abordar temas de planificación, operación, desvíos, maximización de la disponibilidad de conductores/as, entre otras.

# Mesas de Trabajo Plebiscito

A partir del diagnóstico de las elecciones anteriores y las líneas de trabajo priorizadas para coordinar con los diversos actores clave, se desarrollaron distintas acciones cuyos **hitos principales se grafican en el siguiente recuadro:**

Fecha	Hito	Responsable
Lunes 02 -05-2022	Solicitud <b>información lugares de votación</b> a Servel	DTPM
Miércoles 04 -05-2022	<b>Primera reunión</b> de Trabajo Mesa Plebiscito	DTPM, Operadores, Metro, EFE Central, GORE RM y Delegación Presidencial RM
Desde 20 -05 hasta 10-06-2022	Mesa <b>trabajo disponibilidad oferta</b>	DTPM, Operadores, Dirección del Trabajo
Lunes 06-06-2022	<b>Envío información</b> de DTPM, Operadores, Metro, EFE, GORE, Delegación Presidencial.	DTPM, Operadores, Metro, EFE Central, GORE RM y Delegación Presidencial RM
Jueves 09-06-2022	<b>Reunión mesa general</b> para revisión de información de distintas entidades y avance del Plan.	DTPM, Operadores, Metro, EFE Central, GORE RM y Delegación Presidencial RM
Segunda quincena de junio a segunda quincena de Julio	Trabajo en <b>diseño de Programa de Operaciones</b> del STPM.	DTPM, Operadores, EFE Central y Metro
Segunda quincena de junio	Inicio <b>trabajo con Carabineros</b> sobre desvíos de tránsito	DTPM, Municipios, GORE RM, Carabineros, SEREMITT, Fiscalización MTT
Segunda quincena de junio	<b>Trabajo con Metro y EFE</b> para revisar puntos críticos de la ciudad y frecuencias consideradas.	DTPM, EFE Central y Metro
Primera quincena de agosto	Envío <b>Programa de Operaciones Final</b> a Mesa de trabajo Plebiscito, desde EFE, Metro y DTPM.	DTPM, EFE Central y Metro
Agosto	Generación <b>Plan Comunicacional</b>	DTPM, Operadores, Metro, EFE Central, GORE RM y Delegación Presidencial RM
<b>Domingo 04-09-2022</b>	<b>Implementación Plan de Transporte y PO Elecciones.</b>	<b>Todas</b>

# Principales Acciones Realizadas

## **GEO-REFERENCIACIÓN Y ASIGNACIÓN DE LOCALES:**

- La geo-referenciación y la reasignación de locales de votación realizada por SERVEL disminuye distancias y permitirá una mayor cantidad de viajes a votar en modos activos.

## **CONDUCTORES/AS Y TRABAJADORES/AS DEL SISTEMA:**

- Se acogió la principal necesidad levantada de contar con la máxima dotación de conductores/as, mediante la posibilidad de garantizar sus descansos, a partir de la modificación del Código del Trabajo.

## **BICICLETAS Y CICLISTAS:**

- Incentivar el uso de modo activos.
- Se instruyó facilitar la accesibilidad de bicicletas y ciclos a los lugares de votación.
- Complementariamente, Metro reforzó sus servicios de Línea Cero y BiciMetro.

# Principales Acciones Realizadas

## PLANIFICACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE:

- El Programa de Operaciones acordado, definido como un Día Especial Programado (DEP), consideró:
  - Niveles de oferta máxima de días laborales y más de 5.000 buses en el periodo de mayor afluencia.
  - Refuerzo de frecuencias a partir de las 8:00, alcanzando máximos de más de un 100% de refuerzo de un domingo en los períodos críticos (más del doble), con más de un 40% promedio a lo largo del día.
  - Operación de 49 servicios adicionales de refuerzo, que operan normalmente en días laborales (principalmente servicios cortos y de conexión en viajes locales y a centros de votación).
- Tanto Metro como EFE Central iniciaron operación a las 7:00 y maximizaron la oferta disponible en el período crítico, siendo además gratuitos durante todo el día.

## DESVÍOS:

- Trabajo coordinado con Municipalidades, Carabineros, Fiscalización MTT, UOCT y otros, considerando:
  - Levantamiento de intersecciones y ejes críticos para la jornada, priorizando al transporte público.
  - Conformación de contrapartes coordinadas previamente y durante la jornada.
  - Planificación de rutas de servicios desviadas, formalizadas para la jornada.
  - Medidas de gestión de tránsito previas, con foco en optimización de semáforos.

# Principales Acciones Realizadas

## PLANES DE COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN E IMPLEMENTACIÓN:

- Plan consideró un mapeo **completo de actores y roles**, comunicándose a las **Asociaciones de Municipalidades, DELPRES RM, GORE RM**, entre otras autoridades.
- Campaña en buses de **Voy Santiago**

## INFORMACIÓN A USUARIOS/AS:

- Información de **servicios cercanos por local y planificadores** de viaje con servicios adicionales cargados
- Información de **desvíos** en:
  - **Afiches** en principales señales de **parada** ajustadas por desvíos
  - **Página Web, App Red, GMaps**



Gráficas y videos para RRSS para informar e incentivar modos sustentables



Web especial



Locales en App Red

# Ejecución y supervisión

Despliegue en Terreno

Fiscalización en Terminales

Control en Terreno:  
Ejes e Intersecciones

Monitoreo Operacional  
CMB-UOCT

Sistema de Reporte  
Comunicacional

- Fiscalización en **terminales** y acompañamiento continuo en los 6 **Centros de Operación de Flota (COF)**.
- Despliegue coordinado entre DTPM, **Fiscalización MTT**, UOCT y Carabineros, apoyando la resolución de problemas en terreno
- Refuerzo **Centro de Monitoreo de Buses (CMB)** en todos los turnos
- Refuerzo **UOCT** en todos los turnos
- Equipo nexo **Municipios** con CMB
- Reportería para la **toma de decisiones**
- Reportería **comunicaciones**

# Reportería y Terreno



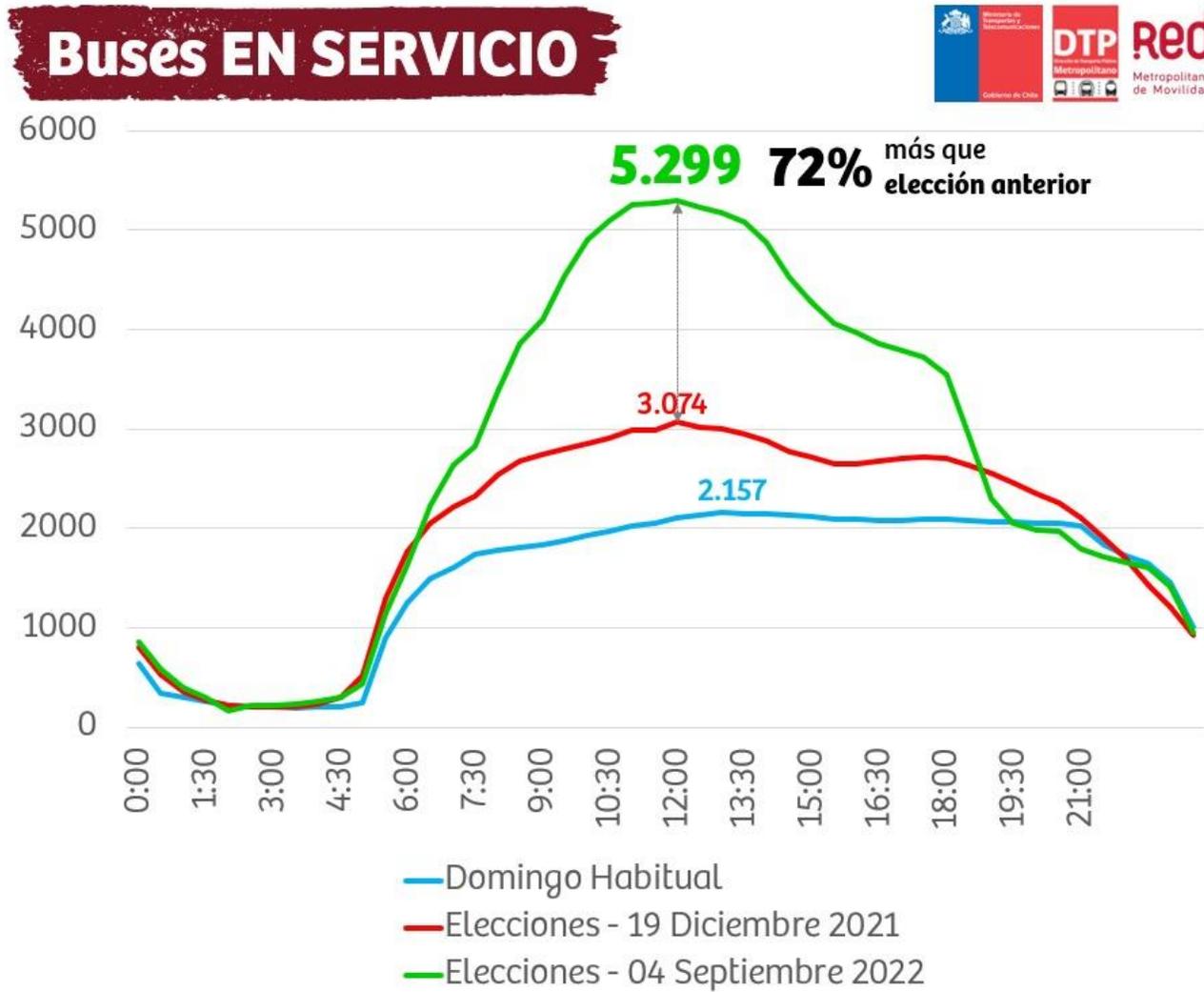
	Hasta las 12:00	Hasta las 14:00	Hasta las 16:00	CONDUCTORES PROGRAMADOS	CONDUCTORES PRESENTES	CONDUCTORES AUSENTES	TERMINALES REPORTADOS	PORCENTAJE AUSENTES
Subus Chile S.A. (U2)				2.139	1.686	166	9 / 9	9,0%
Buses Vuile S.A. (U3)				2.572	2.323	25	19 / 19	1,1%
Voy Santiago SpA (U4)				1.248	1.218	121	6 / 6	9,0%
Buses Metropolitana S.A. (U5)				2.459	2.276	76	17 / 17	3,2%
Redbus Urbano S.A. (U6)				1.598	1.230	302	4 / 6	19,7%
STP S.A. (U7)				1.838	1.441	397	6 / 6	21,6%
				11.854	10.174	1.087	61 / 63	9,7%

**Juan Carlos Muñoz Abogabir** @JuanCaMunozA

Ayer votaron 13 millones de personas. Un desafío ENORME para permitir la movilidad. Me emocionó ver a todo el @MTTChile desplegado en el territorio y reaccionando oportunamente ante inevitables contingencias. Gracias a operadores, carabineros, autoridades locales y usuarios.

Translate Tweet

# Cumplimiento programa operacional

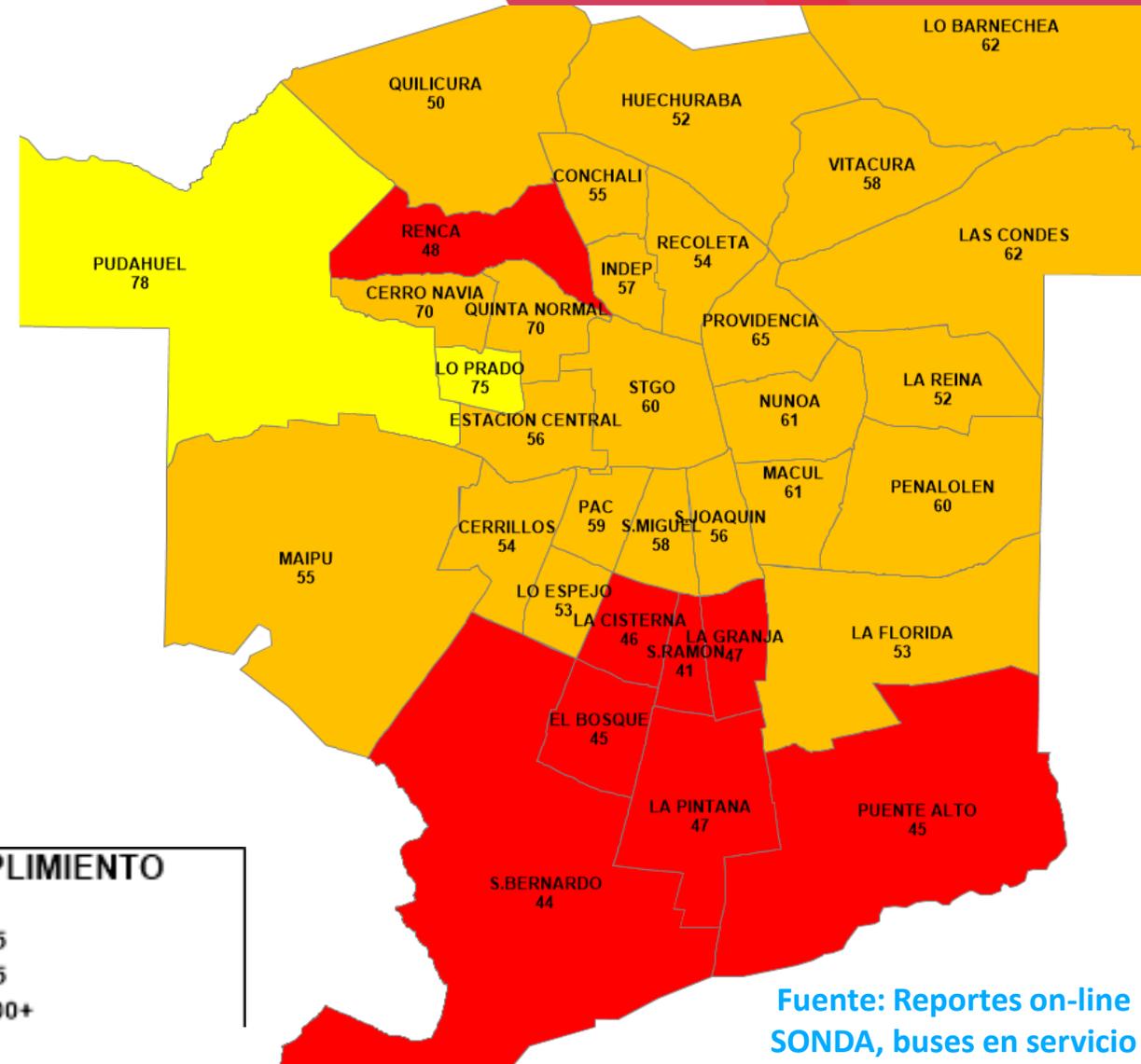
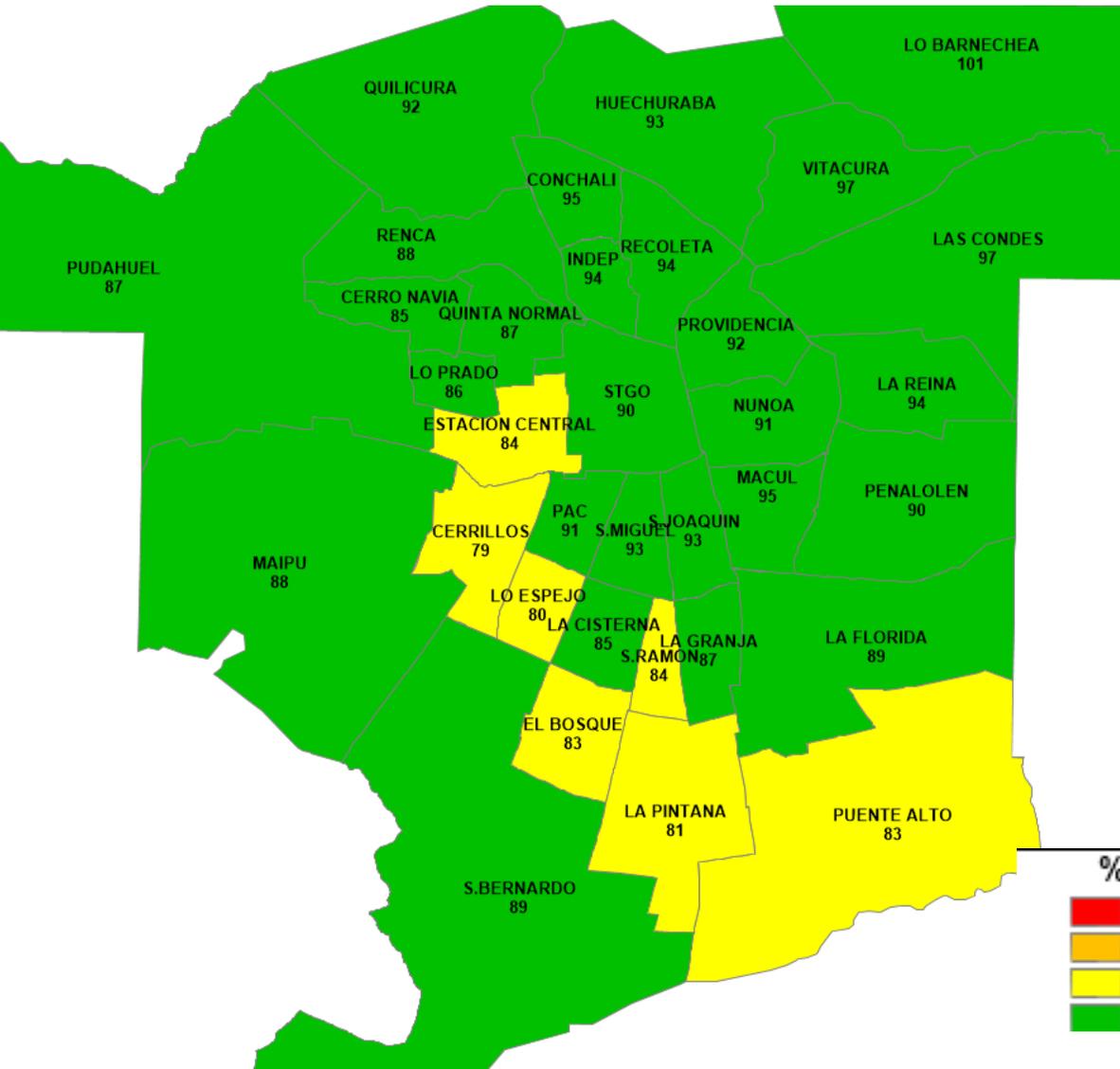


# COMPARACIÓN PORCENTAJE DE OFERTA

Total diario (buses despachados desde terminales entre 07:00 a 18:00 hr.)

CUMPLIMIENTO 04-SEP-2022 PLEBISCITO

CUMPLIMIENTO 19-DIC-2021 2ª VUELTA

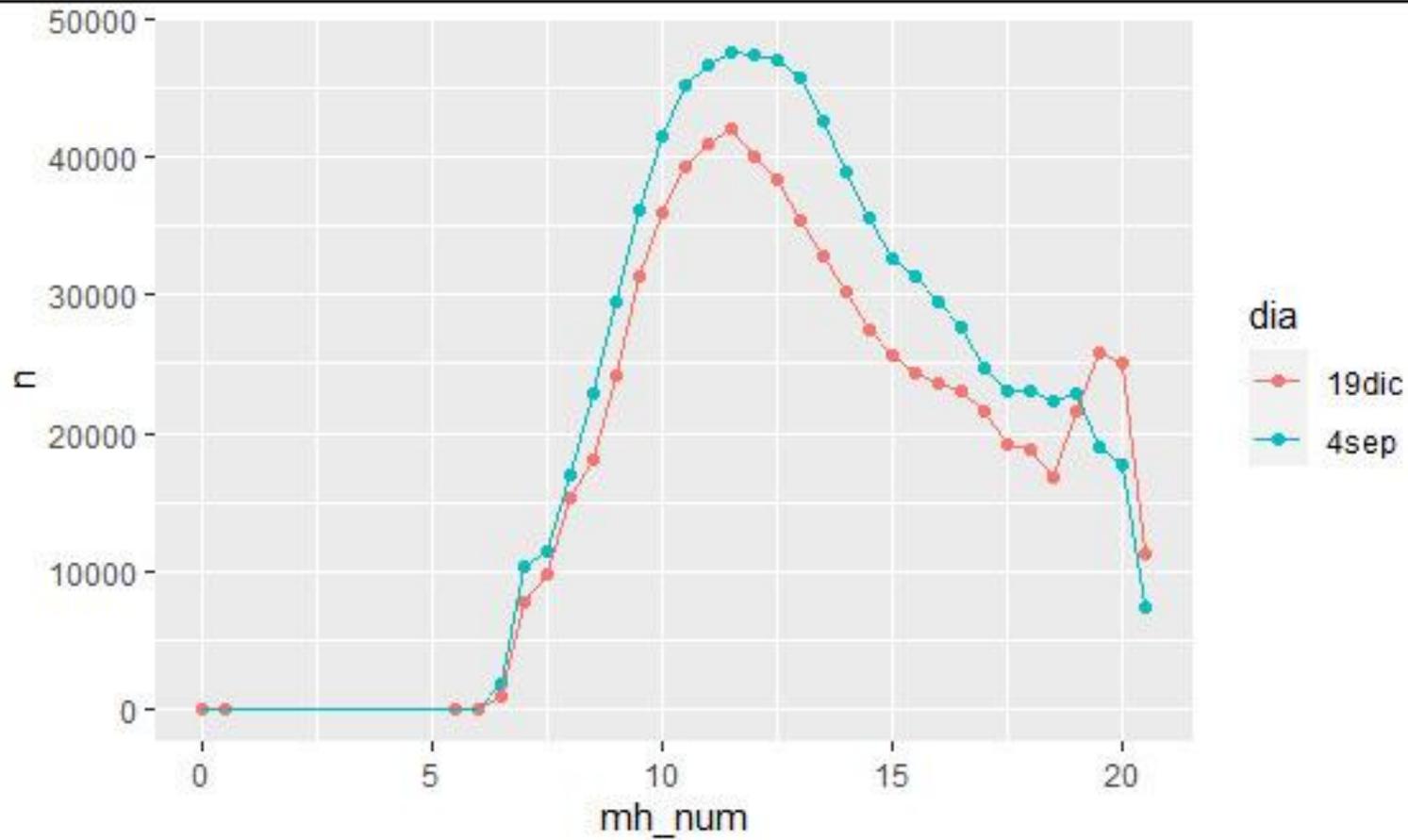


## % CUMPLIMIENTO

- 0 to 50
- 50 to 75
- 75 to 85
- 85 to 100+

Fuente: Reportes on-line SONDA, buses en servicio

# Transacciones Metro y Tren



A las 18:30 las transacciones acumuladas superaban en un 21% la elección pasada



Ministerio de  
Transportes y  
Telecomunicaciones

**DTP**

Directorio de Transporte Público  
Metropolitano



Gobierno de Chile

# Gracias





Ministerio de  
Transportes y  
Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

**DTP**  
Directorio de Transporte Público  
**Metropolitano**



**Red**  
Movilidad



Creando

**Redes**

Septiembre 2022

# Antecedentes

## EJES ESTRATÉGICOS DTPM



Trabajo permanente con la comunidad,  
desarrollando espacios activos y creativos de  
vinculación con las personas y el territorio.





## Objetivo General

Impulsar **espacios activos de participación social** con la ciudadanía, que permitan vincular las necesidades de los actores locales con la planificación, operación y proyección del Sistema de Transporte



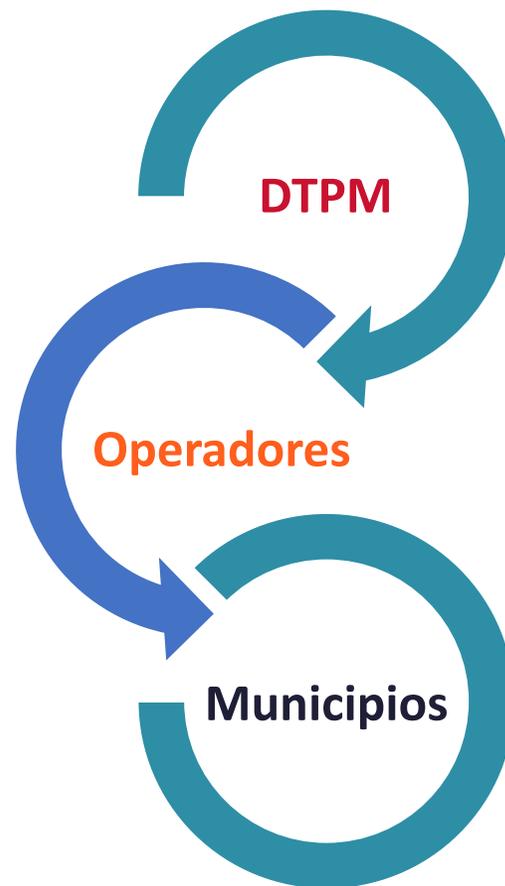
# Metodología de trabajo

Enfoque territorial en colaboración con distintos actores



Fortalecer y fomentar las iniciativas que impactan y que involucran la participación y benefician a las comunidades en el territorio.

## COMUNIDAD



Coordinación de las áreas de planificación, infraestructura, tecnología y vinculación ciudadana para integrar a la comunidad a las decisiones.

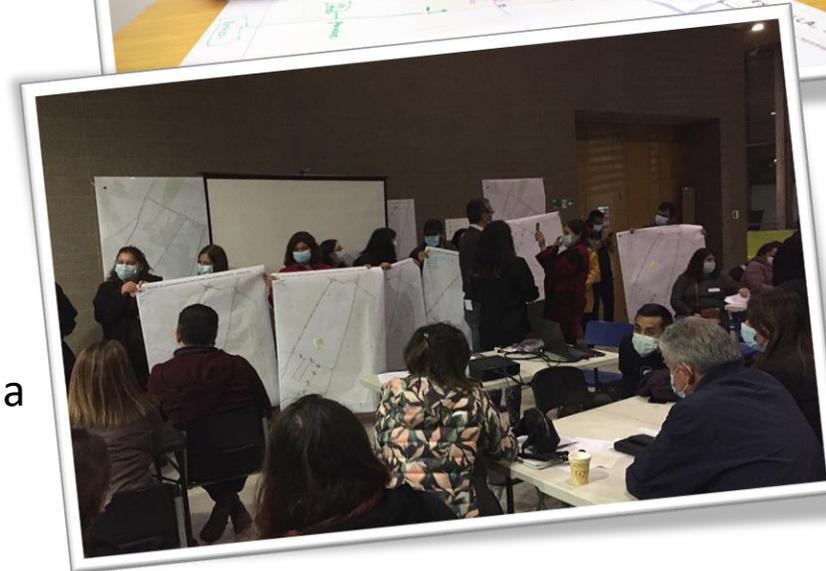
Coordinar con las áreas técnicas involucradas en los proyectos y de Desarrollo Social Comunitario actividades que involucren a la comunidad local en las decisiones.

# Vinculación con la comunidad



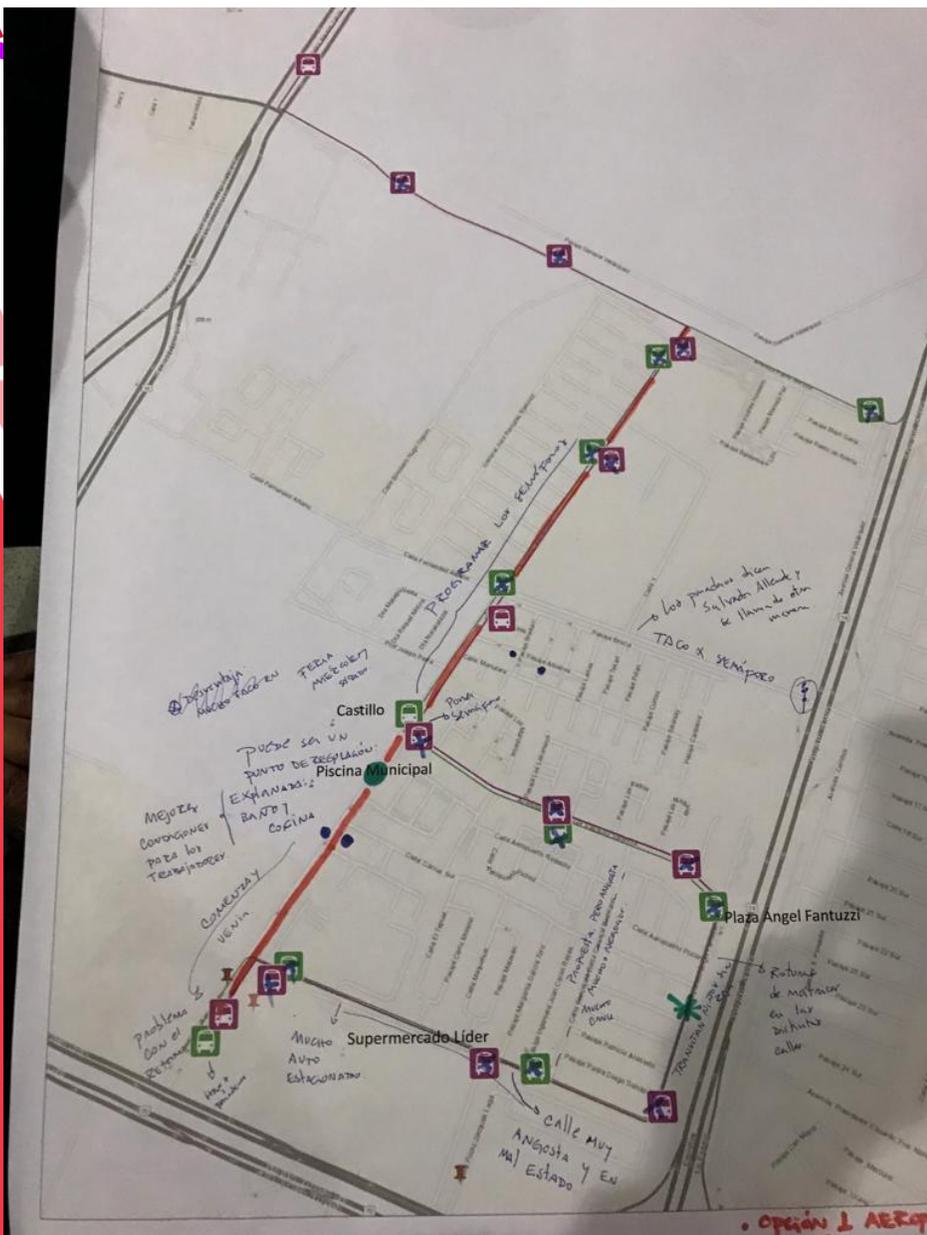
## Planificación

- *Lo realizado:*
  - **Portal Oeste**, Cerrillos: participación con vecinos para definir trazado, paradas y punto de inicio/ término de un nuevo recorrido.
  - **Villa la Estrella**, San Bernardo: participación con vecinos para definir paradero y trazado de extensión de un recorrido (G07).
  - **Villa Mapuhue**, La Pintana: definición junto a vecinos en terreno, de puntos de parada de extensión de recorrido la villa.
  - **Villa el Sol**, Maipú: sector sin cobertura de servicios, propuesta de nuevo recorrido que fue discutido junto a vecinos.



# Aprendizajes

Incorporar la visión de la comunidad, conociendo su experiencia en el territorio y sus necesidades, aporta a entregar mejores soluciones de planificación, generando un servicio más acorde con la realidad local



## Infraestructura

- *Lo realizado:*
  - **La Pincoya**, Huechuraba: definición de elementos en infraestructura de mejoramiento de entorno e instalaciones de punto de inicio/término de recorridos.
  - **Piloto Ciclovía, Santa Rosa, San Joaquín y San Miguel:** encuestas y grupos de discusión con actores relevantes (conductores de buses, organizaciones ciclistas, personas usuarias del transporte público)
- *Por realizar próximamente:*
  - **Piloto Ciclovía Santa Rosa, San Joaquín y San Miguel:** consulta ciudadana por plataforma digital y participación territorial para definiciones de diseño.
  - **Dispositivos de información, Nuevas Bases Transformación tecnológica:** consulta ciudadana por plataforma digital.





Creando

Redes

## Desafíos

- Establecer como **metodología permanente**, la vinculación con la comunidad en actividades participativas para la **generación de nuevas coberturas, estableciéndolo en los procedimientos de Programa Operacional (PO)**.
- Incorporar a los **Operadores**
- Establecer metodologías y plazos de devolución y seguimiento resultados





# Educación

## Objetivo General

Vincularse con la comunidad, para **fomentar el uso y sentido de pertenencia** del Sistema, a través de actividades educativas dirigidas a grupos como estudiantes u organizaciones.





- *Lo realizado:*
  - **Team Educativo:** charlas educativas sobre promoción, buen uso y respeto del sistema de transportes, enfocado a niños de entre 5to y 8vo básico de colegios públicos
- *Lo que viene:*
  - Aumento de 1 a 4 visitas semanales
  - Incorporación de los operadores
  - Visitas de bus y conductora/es a colegios
  - Visitas de colegios a terminales
- *Desafíos*
  - Ampliar la educación territorialmente y a otros segmentos (adultos, adultos mayores).





¿Cuál es tu opinión y sugerencias de mejora respecto a este proyecto?





Directorio de  
Transporte  
Público  
Metropolitano

Ministerio de  
Transportes y  
Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

# Gracias

FOTON

Red

Chile

PF·YR·83  
CHILE

Red

Chile

PF·YS·48  
CHILE

FOTON

Red

Chile

PF·VG·42  
CHILE



# Seguimiento de Implementación de Nuevos Contratos

GRANDES TEMAS

Gerencia de Estrategia y Gestión Contractual

Actualización septiembre 2022



# Contexto y grandes números de la licitación

**6**

Unidades de Servicios

**153**

recorridos  
9 nuevos, 8 eliminados por fusión

**40**

cambios al PO

**40%**

servicios del sistema en licitación

**1.000.000**

Transacciones diarias

**12**

comunas  
con al menos 50% de sus recorridos licitados\*

**2.300**

buses  
1.600 nuevos

**18**

depósitos

**5.000**

paradas involucradas

**11**

sectores de la ciudad que tendrán nueva cobertura\*\*

**3785**

estándar RED

**1908**

eléctricos



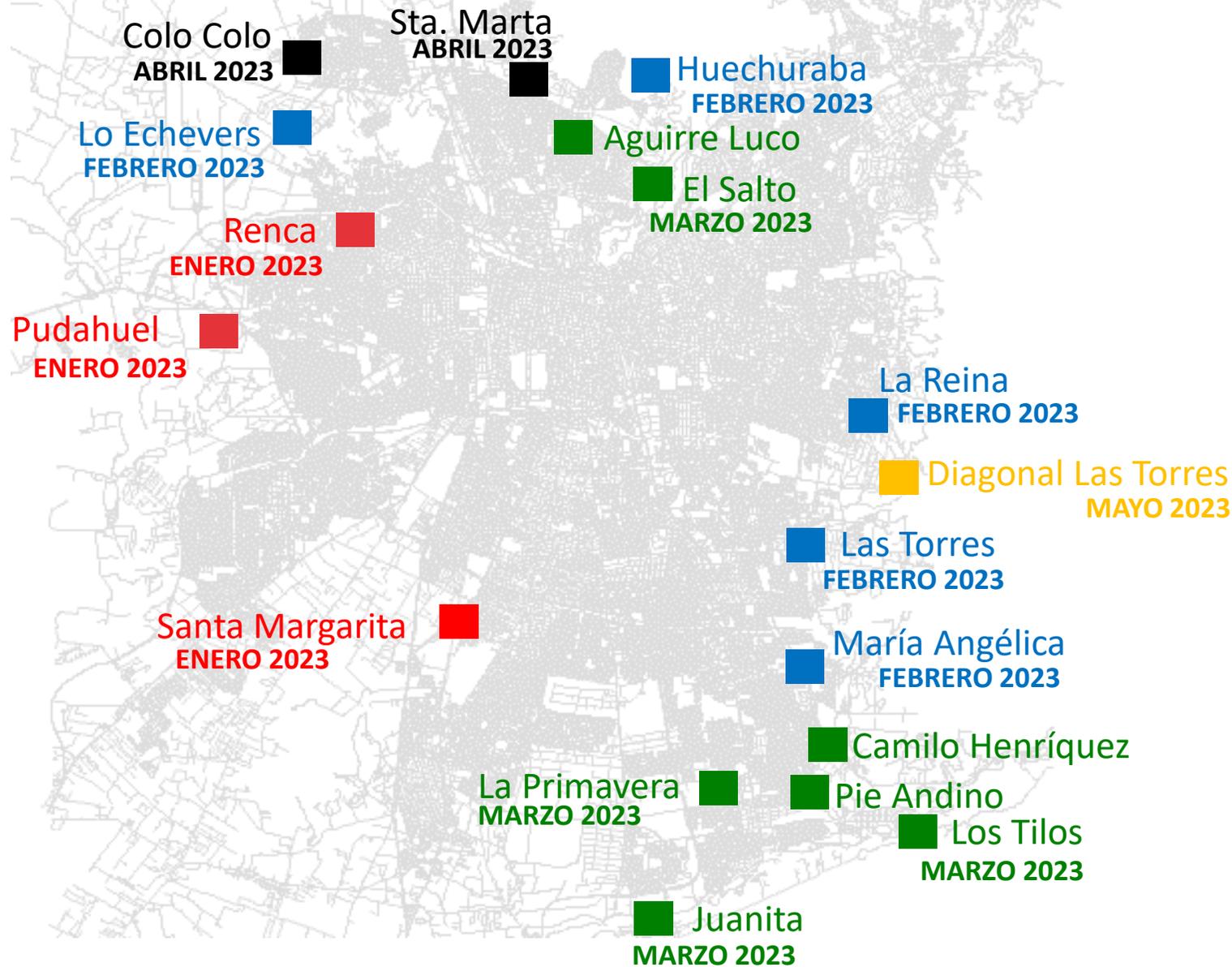
\* Comunas de zonas Norte y Oriente de Santiago y Puente Alto

\*\* El Carmen de Huechuraba, Buenaventura en Quilicura, El Remanso, Hdo. de Magallanes y República de Honduras en Las Condes, Villa San Alberto, Jorge Ross Ossa, Parque Alto y Hda. El Peñón en Puente Alto

**Plan de Puesta en Marcha:**  
Implementación por Terminal



# Plan preliminar de Puesta en Marcha



# Implementación: con todos!

## **DTPM**

Estrategia y Gestión Contractual  
Planificación de Servicios  
Movilidad e Infraestructura  
Sistemas Inteligentes de Transporte  
Legal  
Operaciones y Mantenimiento  
Administración de Personas  
Finanzas  
Vinculación Ciudadana  
Comunicaciones

Operadores de vías  
Operadores Actuales

**Implementación  
Nuevos Contratos**

Suministradores  
Operador Tecnológico

## **Consejo Asesor**

Registro Civil  
Seremi-MTT  
GORE  
Asociación de Municipalidades  
Programa de Fiscalización MTT  
Municipios  
Carabineros



# 10 Grandes Puntos de Seguimiento



1. Buses (Suministro y Provisión)



2. Alistamiento tecnológico



3. Terminales (además de Infra de carga)



4. Programa de Operación Inicial



5. Conductoras y Conductores



6. Maquinarias de cálculo internos DTPM (Indicadores operacionales y de Pago)



7. Especificaciones del contrato (Instructivos del contrato y Protocolo de Transición)



8. Campaña Informativa y Paradas



9. Comunicación Estratégica y a Municipios



10. Cierre administrativo de actuales Contratos

# Estado de temas al 27/09

## 1. Buses

- Revisión de buses Fotón
- Continuación Mesas Operador-Suministrador
- Acopio buses dados de baja
- Reposición de buses siniestrados
- Protocolo de Transición

## 3. Terminales

- En proceso catastro de revisión de estados contractuales de actuales Terminales Regulación, procurando mantener que servicios mantengan condiciones actuales
- Continuación de catastro específico por terminal y de obras de infra de carga

## 2. Alistamiento tecnológico

- Coordinación de kits de equipamiento para buses
- Reubicación de COF's

## 4. Programa de Operación Inicial

- Trazados cerrados
- En proceso de cierre velocidades y cuadro flota
- En proceso PO de implementación en función de Plan Puesta Marcha

# Estado de temas al 27/09

## 5. Conductoras y Conductores

- Actividades de promoción:
  - Ferias laborales
  - Programas para conductoras
- Profesionalización
- Dignificación
- Exigencias nuevos contratos

## 7. Especificaciones del contrato

- Elaboración de más de 15 Instructivos de apoyo al contrato
- Protocolo de transición de busese En proceso de elaboración, derivado de mesa Operador-Suministrador, vinculante para las partes, que interactúa con contratos vigentes.

## 6. Maquinarias de cálculo internos DTPM

- Readaptación interna intensiva de máquinas de cálculo y procesos
- Pruebas durante diciembre de equipamiento tecnológico en diciembre y máquinas de Cálculo Indicadores

## 8. Campaña Informativa y Paradas

- Campaña se estructura en función de cambios a implementar.
- Priorización de recambio de paradas y gasto de Infraestructura en función de inicio de cambios al PO

# Estado de temas al 27/09

## 9. Comunicación Estratégica y Municipios

- Coordinación específica con las 12 comunas con más servicios en el proceso.
- Se gestionaron reuniones con alcaldes y equipos técnicos.
- Solicitud contraparte específica para el proceso

## 10. Cierre administrativo de Condiciones de Operaciones

- Revisión y cierre de todo proceso administrativo en curso.
- Otros temas:
  - Plasmear facilidades para cambios de fechas traspasos de servicios
  - Plazos de dar de baja buses para equipamiento



¿El Consejo visualiza algún punto que requiera atención adicional?

¿Qué lineamientos adicionales o priorizaciones propondría como Consejo Asesor al proceso de implementación de los nuevos contratos?



# Gracias

**Gerencia de Estrategia y Gestión Contractual**  
Actualización septiembre 2022

